

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ  
(СамГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

И. о. ректора СамГУПС



*М.А. Гаранин*  
М.А. Гаранин

» *октябрь* 2021г.

**ПРОГРАММА**  
вступительных испытаний по  
основам управления человеческими ресурсами

САМАРА  
2021

## Содержание тем и вопросов

### **Тема 1. Этапы развития теории и практики управления персоналом.**

Современные модели управления персоналом за рубежом и России. Условия становления управления персоналом как специфического вида управленческой деятельности. Этапы развития управления персоналом в соответствии с эволюцией форм совместной производственной деятельности.

### **Тема 2. Управление персоналом в системе менеджмента современного предприятия.**

Схемы взаимодействия управления персоналом с бизнес- процессами рыночно ориентированного предприятия. Типология управления персоналом в зависимости от организационной структуры предприятия.

### **Тема 3 Система управления персоналом предприятия.**

Место управления персоналом в структуре управленческих отношений современного предприятия. Цели, содержание, принципы и методы управления персоналом. Управление персоналом как система. Краткая характеристика основных элементов системы управления персоналом.

**Тема 4. Найм персонала.** Конкурентоспособность предприятия на рынке труда. Определение потребности в персонале. Источники найма работников и их эффективность. Критерии отбора кандидатов на вакантные рабочие места. Формы, методы привлечения, профессионального отбора и найма работников.

### **Тема 5. Оценка и развитие персонала.**

Цели оценки персонала. Аттестация и оценка результатов труда. Методы оценки: традиционные и нетрадиционные. Определение потребностей в профессиональном обучении. Цели профессионального обучения и критерии оценки его эффективности. Методы профессионального обучения, методы оценки программ обучения. Повышение квалификации персонала. Формы повышения квалификации персонала.

### **Тема 6. Управление деловой карьерой работников**

Понятия профессиональной и внутриорганизационной карьеры, служебного продвижения. Принципы организации управления деловой карьерой. Инструментарий управления деловой карьерой.

### **Тема 7. Кадровое, информационное, техническое и правовое обеспечение системы управления персоналом.**

Кадровое обеспечение системы управления персоналом: факторы, определяющие количественный состав службы управления персоналом, методы расчета численности специалистов по управлению персоналом

**Тема 8. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности персонала.** Сущность и задачи мотивации персонала. Первоначальные и современные теории мотивации: “школа научного управления”, теория человеческих отношений, теории человеческих ресурсов и человеческого капитала.

**Тема 9. Оплата труда и компенсация.** Формы и системы заработной платы. Понятие компенсаций и компенсационного пакета. Структура дохода сотрудника

предприятия. Структура фондов оплаты труда. Традиционные и «нетрадиционные» системы компенсации. Управление системой льгот и выплат. Понятие и сущность «эффективного контракта»

### **Тема 10 Эффективность управления персоналом.**

Управление персоналом и конкурентоспособность предприятия. Понятие эффективности, критерии и показатели. Оценка эффективности управления персоналом. Существующие подходы к оценке эффективности управления персоналом: отечественный и зарубежный опыт.

## **Рекомендуемая литература**

1. Управление персоналом : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 498 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01594-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469678>

2. Кязимов, К. Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие : учебник для вузов / К. Г. Кязимов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09762-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/474247>

3. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14697-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/484938>